

2024年度 健康投資推進協議会 第8回 HSD ワーキンググループ議事録

株式会社ヤマヲ 菅原恭子

開催日：令和7年1月17日
開催時間：10時00分～11時00分
開催場所：WEB 会議

I.開会：事務局

II.出席者の確認：古井先生、末吉様、高野先生、(リコー高木様)

III.座長挨拶：古井 祐司 先生がご欠席の為、割愛させていただきます。

IV.協議事項

1) 2024年度 見える化された健康投資シンポジウム

■シンポジウムに向けた全体の運用について

事務局ではマニュアルを毎年作り、運営チームで準備を行っています。

今回の会場は東大ではなく、「TKP ガーデンシティ御茶ノ水」となりますのでご注意ください。

11時から会場を予約していますが、集合時間は後日ご案内します。

チラシができましたので、皆様からもぜひ関係各所にお配りいただきたいです。

どこにお配りしたかは、事務局で集計したいので、ご協力をお願いいたします。

(チラシは1月17日午後、神田様よりメールで皆様にお送りしています。)

2024年度 健康投資推進協議会中小企業における見える化された健康投資シンポジウム

中小企業からの地域活性

健康投資による持続可能な地域雇用と人材育成のさらなる可能性〜

2025 2/14 (金)

日時：2025年2月14日(金) 14:00～16:00 (受付13:30)
開催場所：オンライン開催
定員：オンライン500名
対象：中小企業経営者・企業、自治体の健康投資ご担当者・商工団体・健康経営アドバイザー など
参加申込：要事前申し込み (参加無料)。下記申し込みフォームまたは右のQRコードからお申し込みください。
<https://forms.gle/cgBtmY0k8SE9sgG6>
主催：東京大学未来ビジョン研究センター × 健康投資推進協議会

Healthcare for Sustainable Development (HSD) という考え方。
企業として従業員のヘルスケアにこれらどのように取り組むのか。今こそ向き合ってみませんか？

プログラム

13:30 受付開始
14:00 開会挨拶
古井 祐司 (東京大学未来ビジョン研究センター 特任教授)

第1部 基調講演
「中小企業に対する健康経営の推進、地域での役割として期待すること」
池田 英之 (経済産業省 商務・サービスグループヘルスケア産業課)

14:30 第2部 事例紹介
「中小企業における健康投資の計画から評価まで〜HSD ロジックツリーを用いた事例〜」
栗田 健 (有限会社トヨタ 取締役)

14:50 第3部 パネルディスカッション
「健康投資による持続可能な地域活性」
・中小企業が企業戦略を果たすために健康投資をどう活かすか
・中小企業から地域活性をさせていくには
＜パネリスト＞
池田 英之 (新発田ガス株式会社 代表取締役社長)
末吉 崇 (新発田ガス株式会社 総務部長)
高野 健爾 (新発田ガス株式会社 専任理事)
村松 賢治 (東京大学未来ビジョン研究センター 客員研究員)
菅原 恭子 (経済産業省 商務・サービスグループヘルスケア産業課)
池田 英之 (健康投資推進協議会 代表理事)

15:50 高野 先生 HSD ロジックツリーの活用について 同席 末吉 (健康投資推進協議会 理事)
アンケート
16:00 閉会



TKPガーデンシティ御茶ノ水



カンファレンスルーム3E



B3b出口方面地下連絡通路 直結

[都営新宿線 小川町(東京都)駅、東京メトロ丸ノ内線 淡路町駅、東京メトロ千代田線 新御茶ノ水駅]

抜群のアクセス環境を誇ります。

◆お車でお越しのお客様

駐車場情報 同ビル内に駐車場がございます。

・ 駐車制限：全長5300mm、全高2050mm、全幅1950mm、重量2300kg

・ 台数：99台

・ 営業時間：月-金曜日 6:30-22:00、土曜日 6:30-20:00、日曜日・祝日 利用不可

・ 料金：300円/30分 最大2,000円/1日

〒101-0062 東京都千代田区神田駿河台3-11-1 三井住友海上駿河台新館 2階・3階 (事務所：3階)



【タイトル】

「2024年度 東京大学×健康投資推進協議会 中小企業における見える化された健康投資シンポジウム」
～中小企業における持続可能な健康投資（HSD）の実践と効果～

【日時・配信会場】

・日 時：2025年2月14日（金）14:00～16:00
・開催形式：オンライン開催 zoom（ウェビナー500人）
・配信会場：TKPガーデンシティ御茶ノ水 カンファレンスルーム3E
〒101-0062 東京都千代田区神田駿河台3-11-1 三井住友海上駿河台新館 2階・3階

【サブタイトル】：中小企業からの地域活性

～健康投資による持続可能な地域雇用と人材育成のさらなる可能性～

【目的】：中小企業の成長に欠かせない持続可能な健康に関する取組を通じて地域社会に
貢献する視座を持つ

【タイムテーブル】

13:30 受付開始

14:00 開会挨拶

古井 祐司（東京大学 未来ビジョン研究センター 特任教授）

第1部 基調講演

「中小企業に対する健康経営の推進、地域での役割として期待すること」

岩田 英之（経済産業省 商務・サービスグループヘルスケア産業課）

14:30 第2部 事例紹介

「中小企業における健康投資の計画から評価まで～HSD ロジックツリーを用いた事例～」

和田 瞳（有限会社トヨタ 取締役）

14:50 第3部 パネルディスカッション

「健康投資による持続可能な地域活性」

- ・中小企業が企業役割を果たすために健康投資をどう活かすか
- ・中小企業から地域活性をさせていくには

<パネリスト>

佐藤 友哉（新発田ガス株式会社 代表取締役副社長）

宮澤 崇（新発田ガス株式会社 総務部 部長）

高澤 健爾（新発田商工会議所 専務理事）

村松 賢治（東京大学未来ビジョン研究センター客員研究員）

岩田 英之（経済産業省 商務・サービスグループヘルスケア産業課）

<ファシリテーター>

豊田 将之（健康投資推進協議会 代表理事）

15:50 総評 HSD ロジックツリーの使用について 岡部 栄一（健康投資推進協議会 理事）
アンケート

16:00 閉会

■参加登録フォーム+アンケート

QRコードを読み込むとこのような参加登録フォームに入ります。

<https://forms.gle/cgBtmYQkBSEc9gsG6>

2024年度「中小企業における見える化された健康投資シンポジウム」参加登録フォーム

日時：2025年2月14日（金）14:00-16:00

場所：Zoom Webinarによるオンライン配信

主催：東京大学未来ビジョン研究センター × 健康投資推進協議会

対象：中小企業経営者・企業、自治体の健康投資ご担当者・商工団体・健康経営アドバイザー
など

申込〆切：2025年2月13日（木）正午迄

*ご登録完了後、前日までに事務局より招待URLをお送りします。

*未来ビジョン研究センターおよび健康投資推進協議会は、本イベントのZoom URL情報を提供するため、また、今後の活動についての情報を提供するため皆様の個人情報を収集させていただいております。この情報はいかなる第三者にも開示いたしません。

1：氏名

2：ご所属名

3：ご所属先の都道府県

4：連絡先（メールアドレス）

5：連絡先（メールアドレス）確認用

6：現在の職務について、下記の「最も該当する箇所」にチェック下さい。

- ・中小企業の経営者
- ・中小企業の健康づくり担当者
- ・保険者
- ・商工会・商工会議所
- ・事業主団体（中小企業団体中央会、事業協同組合、企業組合、商工組合 等）
- ・ヘルスケア産業の事業者
- ・健康経営アドバイザーなどの外部専門家
- ・その他

⇒現在の職務についての選択により、それぞれ別の質問に飛びます。

(1)

・中小企業の経営者（選択）⇐

○設問意図：経営者に対して地域との関わりを問うとともに、過去に行った設問との比較まで踏まえて質問を実施⇐

貴社の業界や地域との関わりについて、お聞きします。⇐

- ①業界や商工会・商工会議所などの社外活動に積極的に参加している⇐
- ②異業種や世代を超えた広い人脈をもつように心がけている⇐
- ③信頼できる社外の経営者等から助言やアドバイスを受けている⇐
- ④地域のブランド力が商売に影響している⇐
- ⑤地域社会の一員として、地域での行事や催事に参加している⇐
- ⑥地域の価値を高めるためのプロジェクトに参画している⇐

【選択肢】⇐

当てはまらない：1点、あまり当てはまらないあ：2点、どちらとも言えない：3点、概ね当てはまる：4点、当てはまる：5点⇐

⑦会社を営んでいる地域の中において、人的資本投資に関する情報を得ることが出来ていますか？⇐

情報を得ることが出来ていると思う（情報が流れてくるし、認識もしている）⇐

情報は流れてくるが、あまり意識していない⇐

情報が流れてこないから、自分で情報を取りに行っている⇐

どちらも無い状態だと感じる（情報も流れてこない、積極的に情報を得ることもない）⇐

⑧経営者・経済人が集うような各地域の経済団体に加入されていますか？（複数回答）⇐

- ①商工会議所 ②商工会 ③日本青年会議所（もしくはそのOB） ④中小企業団体中央会
- ⑤商店街振興組合連合会 ⑥経営者協会 ⑦経済同友会 ⑧その他（ ） ⑨特になし⇐

(2)

・中小企業の健康づくり担当者（選択）⇐



○設問意図：担当者の現状を把握するために聴取、情報の取得状況、地域とのつながり⇐
立場による地域との繋がりに関する設問を付け加えるか？→これがあることで積極的に地域とのつながりを企業が持つよう後押しになりうる？⇐

①人的資本に関する情報を得ることは出来ていますか？⇐

・出来ている⇐

・出来ていない⇐

②会社は地域と繋がっていると感じていますか？⇐

・はい⇐

・いいえ⇐

③経営者が地域に繋がりを持つことに対して、どう感じていますか？

- ・かなり重要だと感じる
- ・おおむね重要だと感じる
- ・あまり重要でない
- ・重要ではない

④従業員が地域に繋がりを持つことに対して、どう感じていますか？

- ・かなり重要だと感じる
- ・おおむね重要だと感じる
- ・あまり重要でない
- ・重要ではない

(3)

商工会・商工会議所・事業主団体の方への質問 (選択)

○設問意図：地域による差が大きいのではないか、どのように商工会・商工会議所で機運が高まるのか、および持続させるために何が必要なのか聴取したい

①貴団体において、管轄における人的資本投資に対する施策は行っていますか？

- ・はい
- ・いいえ

I

②所属団体の中で、人的資本投資に対する盛り上がりはどうか？

- ・高いと思う
- ・低いと思う
- ・やっていない

③近隣区域の商工会・商工会議所の人的資本投資に対する取組はどう思われますか？

- ・かなり取り組んでいると感じる
- ・そこそこ取り組みはしていると感じる
- ・あまり取り組みはされていないと感じる
- ・ほとんど取り組んでいないと感じる
- ・知らない

④その地域において、人的資本投資に対する取組を持続化させるためには、どのようなことが重要だと感じますか？ (自由記載)

(4)

全員に対する質問 (合流)

東京大学未来ビジョン研究センターより、希望に沿った分野について情報提供をメールにてお送りしております。

今後、当センターからのご案内を希望しますか？ (希望される方は分野のほうのご案内をいたします)

- 希望する
- 希望しない

<豊田代表>

商工会議所の設問④『人的資本に対する取組を持続化させるためには』の質問で、あまり意見を狭めないほうが良いと思ったので「自由記載」となっていますが、「選択肢」の方が良いでしょうか。

<岡部社長>

自由記載で良いと思います。商工会議所の方だとみな「人的資本」という言葉は頭にあると思います。「人的資本」というと広義の意味になってしまうので、「健康投資に絡んだ人的資本」とした方が書きやすいかと思います。

<豊田代表>

以前、アンケートの結果が見せられるような機能もあるので、その画面があるといいですねという意見があったと思いますが、いかがでしょうか。

<村松先生>

アンケートの結果を総評やパネルディスカッションで使ったりすることも有意義ではないか。他の回答の傾向や参加者の分布をみられるのは良いと思うので、スライドにまとめて後で使えるようにする。すぐに参加者にフィードバックするわけではありません。

<豊田代表>

ありがとうございました。まだ修正可能なので、皆さんからもご意見あったらお願いいたします。

■終了後のアンケート

シンポジウム参加者アンケート

↓

この度は、当シンポジウムにご参加いただき、誠にありがとうございました。事後のアンケートになります。今後より良い会の運営のためにも是非ご回答いただけますと幸いです。

←

I

←

第一部 基調講演「中小企業に対する健康経営の推進、地域での役割として期待すること」

について、いかがでしたか？

1 とても良かった

2 良かった

3 どちらでもない

4 あまり良くなかった

5 良くなかった

第二部 事例紹介「中小企業における健康投資の計画から評価まで～ HSD ロジックツリーを用いた事例～」について、いかがでしたか？

- 1 とても良かった
- 2 良かった
- 3 どちらでもない
- 4 あまり良くなかった
- 5 良くなかった

第三部 パネルディスカッション 「健康投資による持続可能な地域活性」について、いかがでしたか？

- 1 とても良かった
- 2 良かった
- 3 どちらでもない
- 4 あまり良くなかった
- 5 良くなかった

シンポジウムの開催時間はいかがでしたか？

- 丁度良かった
- 長かった
- 短かった

シンポジウム全体の満足度はいかがでしたか？

- 1 とても良かった
- 2 良かった
- 3 どちらでもない
- 4 あまり良くなかった
- 5 良くなかった

現在の職務について、下記の該当する箇所にチェック下さい。

- 中小企業の経営者 →次のページへ
- 中小企業の健康づくり担当者 →次のページへ
- 保険者 I →次々ページへ
- 商工会・商工会議所 →次々ページへ
- 事業主団体（中小企業団体中央会、事業協同組合、企業組合、商工組合 等） →次々ページへ
- 健康経営アドバイザーなどの外部専門家
- その他

企業経営者および担当者に対するご質問

←

シンポジウムを通じて、今後、健康投資の取り組みの継続または開始のきっかけになりましたか？

- 1 これまでの健康投資の取り組みに加えて、新しい取り組みにチャレンジしたい。
- 2 これまでの健康投資の取り組みを変えずに、今後も取り組みを継続したい。
- 3 これから、健康投資の取り組みを開始したい。
- 4 今後も、健康投資の取り組みを実施する予定はない。

↓

今回のHSD ロジックツリーを自社においても活用したいと思いませんか？

- 1 とてもそう思う
- 2 そう思う
- 3 あまり思わない
- 4 思わない
- 5 支援があれば活用したい

←

今後、健康投資推進協議会が開催する中小企業と共に運営するワーキンググループについて興味がありますか？

- はい →[最終ページへ](#)
- いいえ

商工会・商工会議所、関連団体、保険者に対するご質問

←

シンポジウムを通じて、所属団体や傘下企業に対する健康投資の取り組みについて、継続または開始のきっかけとなりましたか？

- 1 これまでの健康投資の取り組みに加えて、新しい取り組みにチャレンジしたい。
- 2 これまでの健康投資の取り組みを変えずに、今後も取り組みを継続したい。
- 3 これから、健康投資の取り組みを開始したい。
- 4 今後も、健康投資の取り組みを実施する予定はない。

←

今後、健康投資推進協議会が開催する中小企業と共に運営するワーキンググループについて興味がありますか？

- はい →[最終ページへ](#) I
- いいえ

中小企業と共に運営するワーキンググループ について

興味ある方について、後日ご連絡いたします。お手数をおかけしますが、下記のフォームにご入力下さい。

氏名

ご所属

お電話番号

メールアドレス I

メールアドレス (確認用)

<豊田代表>

「WGに興味がありますか」という設問はあってよいでしょうか。興味はあると言っていた方にその後連絡できていないところがあったのが去年の反省点。新たにスタディーグループと広報グループができてまだ体制が不安定な中、これ以上メンバーを増やすのはバランスとして難しいと思います。

<岡部社長>

確かに連絡できていないところがあったのは実際ですが、この設問は入れて問題ないと思います。この協議会の狙いとして、広い地域で現メンバーに加えて、全国津々浦々、中小企業のモデルケースがいて下さるとよいので。また今後、ロジックツリーを利用してもらう展開なので、連絡をくれた方にはそっちでフォローしてもよいと思います。連絡できなくて苦情になることでもないと思います。

<村松先生>

こういった健康投資のセミナーは全国でたくさんやっている中で、興味があるとお答えいただいた参加者、今後もこのセミナーに出てみたいと思っただけの方に、来年のご案内をするという緩い繋がりでも良いと思います。ぜひリストを残していただきたい。アクション健康経営や商工会議所メルマガを自分から見て申し込みをしていくのが難しい経営者も多いので、ガイドラインをご案内したり、シンポジウムの広報ができればよい。

<豊田代表>

去年の参加者には今年のご案内をしっかりといたします。反省は活かし、文言をやわらかく再考してこの設問を残します。

■役割分担

No	役割	氏名	氏名			
当日の動き関連		2024年度	2023年度		PC事前チェック	
1	司会	高野先生	神田さん	PC持参・ヘッドセット持参・wifi持参	会場の確認	豊田さん
2	Zoom入場操作 (共同ホスト)	リコーさん	リコーさん	PC持参・ヘッドセット持参・wifi持参	wifi	菅原、神田、
3	Zoom入場操作 (共同ホスト)	リコーさん	リコーさん		ヘッドセット	
4	Zoom全体管理 (共同ホスト)	堀さん	堀さん	PC持参 (経産省用も)	終了後のアンケート展開	
5	問い合わせ対応 (当日、メール)	菅原さん	岡部さん		自動でアンケートへ飛ぶように設定する	
6	アテンド (経産省)	小山さん	菅原さん	PC持参・ヘッドセット持参・wifi持参		
7	タイムキーパー	神田	菅原さん			
8	講師	経産省	古井先生	PC持参・ヘッドセット持参		
9	講師	和田さん	村松先生	PC持参・ヘッドセット持参		
10	講師	高澤 様 新発田商工会議所				
11	発表者	村松先生	堀尾一美 様 有限会社ワシオ商会	PC持参・ヘッドセット持参	広報	
12	発表者	佐藤友哉 様 新発田ガス株式会社 佐藤友哉 様 新発田ガス株式会社		PC持参・ヘッドセット持参	・東京大学未来ビジョン研究センター (学内決済)	
13	発表者	宮澤 崇 様 新発田ガス株式会社 宮澤 崇 様 新発田ガス株式会社		PC持参・ヘッドセット持参	・東京商工会議所	
14	開会挨拶	古井先生	豊田	PC持参・ヘッドセット持参・wifi持参	・経産省 日経新聞HPへの掲載	
15	総評	岡部さん	岡部さん	PC持参・ヘッドセット持参・wifi持参	・過去の参加者	
16	広報係 (写真撮影)	小山さん	高野先生			
17	カメラ設置	神田、子安	神田さん			
18	会務 (視聴者登録対応)		村松先生 (ID)			

高野先生に司会役をお願いしたいと思っておりますが、確認します。

登壇者には役割をつけず、集中していただく。

- ・リコー佐藤さんに何か不足している役割がないかご意見を→大丈夫です。

- ハウリングしていないか確認。視聴者目線で聞こえとか映りを確認します。
- ・新発田商工会議所の方は一緒にお見えになりますか？→多分。でも現段階では不明です。
- ・鷲尾さんには福島の方を、遠隔で現地の方をよろしくお願いします。
- ・堀さん・神田さんへ気になるところは→特に大丈夫です。安心感があります。
- ・経産省、新発田商工会議所 アテンド役をもう一人。
- ・講師の中でパソコンとヘッドセットが必要。Wi-Fiは設営組で持参。通信は安定している。

■ パネルディスカッション進行（案）について

みなさまのご意見をいただき、これから訂正します。

「2024年度 東京大学×健康投資推進協議会 中小企業における見える化された健康投資シンポジウム」						
パネルディスカッション進行						
目的：パネルディスカッション						
「国のねらい」と「中小企業を取組」を繋げるべく、地域の動きの核となっている企業団体を踏まえた議論を展開したい						
時間	所要時間	項目	パネルディスカッション シナリオ	ご担当		期待する役割
14:50			基調講演 終了			
	0:05	導入①	今年度地域事業 全体の動き		豊田	協議会の考え～PDのねらい
	0:05	導入②	新発田市 フォーラム事業の説明		佐藤 様？ そのまま豊田？ むしろ必要か？	
15:00	0:10	テーマ①	①中小企業が企業役割を果たすために健康投資をどう活かすか	1st speaker 佐藤 様		企業 企業での健康投資の取り組みが、企業内部での効果や持続性に対して
				2nd 富澤 様		↓ 社内取り組みについての概要
					村松先生	→他企業の取り組みなど 企業が健康経営を行うことでの効果の整理（フォーム 企業経営/担当者を出して）を伺いたい
15:15	0:15	テーマ②	②企業団体は中小企業の良い動きを支えるために実際に行っていること・創生工夫（健康投資/人的投資）	1st speaker 富澤 様		団体 地域における取組（簡易な説明）
					豊田 コメントふる	↓ 新発田ガスのような企業が増えることに対する商工
					村松先生	他地域での取り組み概況（フォーム 企業団体の） そうした地域活性を企業から増えていく例示
15:30	0:15	テーマ③	③国という前提した立場から見た「ねらい」と上記の動きを確かめる 地域活性（中小企業⇔地域団体（商工会連所等企業団体）・自治体との相乗効果）	1st speaker 岩田 様		国 上記における企業⇔地域の動きが起きてくことで
					富澤 様	その意見を踏まえて、商工会議所として感じるところ
					佐藤 様	それらの意見を踏まえて、企業として感じるところ
					富澤 様	それらの意見を踏まえて、企業担当として感じるところ
					村松先生	上記の流れの集約に向けて意見をいただく
10		まとめ	パネルディスカッション総評			最後に今後に向けての一言 各パネリストから
			総評へ			

目的：パネルディスカッション

「国のねらい」と「中小企業を取組」を繋げるべく、地域の動きの核となっている企業団体を踏まえた議論を展開したい

<村松先生>

豊田さんは導入部分で全体を説明とありますが、「国の狙いと中小企業の取り組みがつながっていない。地域の企業団体を絡めていない」ことを問題提起した方がわかりやすい。協議会の今年度地域事業 HSD、全体の動きについては、**古井先生の開会挨拶**でお願いできないでしょうか。相談させていただきたいと思います。

<岡部社長>

新潟県の中では新発田市は進んでいる。商工会議所はこれから絡んで発展していく。ほとんどの自治体は、商工会議所が旗振りをしているわけではないので、あまり不安にさせてはい

けないと思います。健康投資のテーマに入る前に、新発田市では地域活性をどうしているかを商工会議所に説明していただき、一方で健康投資はこれからですという話の展開にしていただいてはどうでしょうか。

■第2部 事例紹介について

<トヨタ 和田様>

今回の発表に当たり、自社のロジックツリーで、2次検査の受診率や女性社員比率を明確な数値に修正。結果の数値や追加目標を補足しました。

<豊田代表>

第2部は事例を展開いただくのが目的。今回初めての人にもわかるよう、2枚のスライドを使って、ロジックツリーの全体像を示し、結果と評価の説明、効果や従業員の声を説明していきたい。見せ方伝え方で意見があればお願いします。



【評価日】 2024年 10月 25日 【評価者】 和田 雄

会社名： 有限会社 トヨタ 業種： 廃棄物処理業 社員数：正社員 18名、パート 2名 取組状況（健康宣言）

ロジックツリー評価シート

健康による組織・従業員に期待する効果（定量的評価）

健康投資項目	目標	結果（2024年 10月）
保健指導の実施徹底	健康経営優良法人認定：認定	健康経営優良法人認定：申請中
社内健康補助システム構築	特定保健指導実施率：100%	特定保健指導：個人面談対象者1名→1名100%
喫煙場所設置	二次検査受診率：100%	二次検査受診率：全件76.9%
やりがいを実感（成果共有）	平均日数 8日～10日	有給休暇の取得：平均日数9日
女性への体調不良配慮	残業時間数：ノ残業 月3日～月5日	残業時間数：ノ残業月2日（一部部署除く）
就業規則の全社員への周知	離職率：10% 維持	離職率：10%維持 ストレスチェック実施体制の確立
各種セミナー・講習会参加	女性社員比率：30%～40%	女性社員比率：38.9%
従業員教育プログラム作成	社内情報共有：月1回会議	社内情報共有 情報共有セミナー：月1回実施継続 講習会実施：従業員全員参加2回、個人参加3回
積極的な資格取得推進	資格取得：従業員全員 積極的取得	資格取得：3名取得

■ 実施 ■ 継続中 □ 未実施

【追加（目標）及び実施結果】

- ※ 従業員の健康的な食事サポート (結果) 置き型社食を設置
- ※ 体調不良者配慮 I (結果) 通院中・体調不良者に対するの勤務形態・休暇取得
- ※ 喫煙場所設置 (結果) 喫煙場所 会社内1ヶ所 設置検討中

<岡部社長>

いきなりロジックツリーの説明に入ると唐突なので、トヨタの会社概要、課題、そのためにこれを使って取り組んでいますという流れにした方が良いのかと思います。この発表の事前の段階では、ロジックツリーの使い方の説明はまだないので、前段のところが必要。冒頭挨拶の古井先生に概略（HSD の概念など）をお話いただき、国の方が話し、その後和田さんが話をされる流れがよいのでは。古井先生にご相談したいと思います。

<村松先生>

経産省の方は大きな話の中で、中小企業に期待することなど話された後で、和田さんもやりにくいとは思いますが、会社のご紹介から入って、経産省がやっている認定制度と、これかトヨタ様はその認定を取っていくことを目指していて、実効性のある取組みをするためにロジックツリーを使っていてという流れにすれば聞いている方も分かり易い。進めるうえで豊田さんと和田さんとのどのようなコミュニケーションがあったかということにも触れてほしい。

V.報告依頼事項

1) 健康投資推進協議会 広報グループ活動報告

ロジックツリーの実践マニュアルが整いました。ロジックツリー導入のメリットを推していき、使用手順、原本の説明をのせて活用してもらう流れです。細かい字を含め、みなさまに確認いただき、シンポジウム後に一般の方がダウンロードできるようにしていきます。ご協力お願いいたします。(別添付資料を参照ください。)

2) 健康投資推進協議会 Study グループ活動報告

今月高野先生から紹介いただいた産業医の先生を呼んで、いろんな話を聞いて勉強になりました。今後ゲストスピーカーも呼びながら、どうやったら広めていけるかを研究する。

■ワーキンググループ

第9回ワーキンググループ： 2025年2月7日（金）10時00分～11時00分

シンポジウム事前打ち合わせ： 2025年1月28日（火）14時00分～16時00分

2024年度シンポジウム当日： 2025年2月14日（金）14時00分～16時00分

2月14日には懇親会もあります。

以上